



# מועצה מקומית ע'גר

דוח ביקורת מפורט  
לשנת 2020

מועצה מקומית ע'גר  
דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020

תוכן העניינים

<u>עמוד</u>		<u>שם הפרק</u>
3	דוח רואי החשבון המבקרים	
4-5	נתונים כלליים על הרשות המקומית	פרק א'
6	הממצאים העיקריים שהועלו בביקורת השנה	פרק ב'
7	מעקב אחר תיקון ליקויים	פרק ג'
8-25	תחומי פעילות שבוקרו השנה	פרק ד'
8	התקציב הרגיל	1.ד
9-11	שכר עובדים בכירים ועובדים סטוטוריים כנגזרת משכר מנכ"ל הרשות המקומית שהתקבלו במהלך שנת 2019	2.ד
12	יתרות חוב נבחרים ועובדים	3.ד
13-14	בדיקה בנושא רישום הקצאה של משרד הפנים לסלי סיוע בעקבות משבר הקורונה	4.ד
15-16	בדיקה בנושא קרנות פיתוח	5.ד
17-25	בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים	6.ד
26	הדוח לתושב	

ZIV GARSENTI - CPA ISR  
YORAM SHIFER - CPA ISR  
DR YEHUDA ELIYA - ADV. M.A  
TSACHI MATZNER - CPA ISR  
ELIRAN HARARI - CPA ISR  
TOMER FREUND - C.P.A., Jurist

● ● ● ●  
**זיו, שיפר ושות'.**  
**ZIV, SHIFER & CO.**  
רואי חשבון CPA

זיו כרסנטי - רואה חשבון  
יורם שיפר - רואה חשבון  
ד"ר יהודה אלייה - עו"ד, מבקר פנים  
צחי מצנר - רואה חשבון  
אלירן הררי - רואה חשבון  
תומר פרינד - רואה חשבון, משפטן

MORAN AVISAR - B.A Economics, Accountant  
SHARON DROR - CPA ISR  
BASEL HADDAD - CPA ISR  
NATALIE LASRI - CPA ISR  
SHADI SHAHEN - Accountant  
ODED SHTOOKMAN - CPA ISR  
ASHER MOSCOWITCH - Tax Advisor, Economist

מורן אבישר - B.A כלכלה, חשבונאי  
שרון דרור - רואה חשבון  
באסל חדאד - רואה חשבון  
נטלי לסרי - רואה חשבון  
שאדי שאהן - חשבונאי  
עודד שטוקמן - רואה חשבון  
אשר מושקוביץ - יועץ מס, כלכלן

01/05/22

לקוחות / מועצה מקומית עגר / 46736

לכבוד

רנ"ח אבי אגניהו

מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות

משרד הפנים

ירושלים

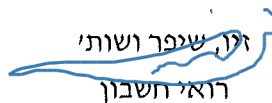
א.ג.,

הנדון: מועצה מקומית עג'ר - דוח ביקורת מפורט לשנת 2020

הביקורת ברשות במקומית נערכה בהתאם להנחיות המקצועיות ולתוכניות הביקורת שנמסרו לנו.

בדוח הביקורת המפורט צוינו הממצאים שהועלו במהלך בדיקתנו ברשות המקומית ואשר מצביעים על חריגה מההנחיות המחייבות את הרשות המקומית.

בכבוד רב,

  
זיו, שיפר ושות'  
רואי חשבון

**טבריה**

משרד 04-6725446  
פקס 04-6725447  
רח' יוחנן בן זכאי 6, מרכז העיר  
ת.ד. 3073 | מיקוד 140000

**תל-אביב**

משרד 03-6390000  
פקס 03-5604057  
רח' חומה ומגדל 16 בית יואל קומה 1  
ת.ד. 51970 | מיקוד 6777116

**חיפה**

משרד 073-252-0000  
פקס 04-849-3378  
רח' יוחנן הסנדלר 20 (צ'ק פוסט)  
ת.ד. 25300 | מיקוד 3125102

**פרק א. נתונים כללים על הרשות המקומית**

1. **מעמד מוניציפלי ושטח שיפוי**
  - המועצה המקומית נמצאת ברמת הגולן על הגבול הבינלאומי עם לבנון. לאחר סימון הגבול ישראל-לבנון (הקו הכחול), חלק משטח הכפר מוגדר כשטח לבנוני.
  - המעוצה המקומית מעניק שירותים מוניציפליים לשני חלקי הכפר.
  - מעמדה המוניציפלי של הרשות הינו מועצה מקומית, והיא שייכת למחוז הצפון. המועצה הוקמה בשנת 1975, על פי צו המועצות המקומיות (ב) תשי"ג-1953.
  - שטחו המוניציפלי של הישוב כ- 2,400 דונם.
2. **מספר התושבים ומספר בתי אב**  
מספר התושבים לפי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה הינו 2,742 תושבים, דרוג סוציו אקונומי 3.  
מספר בתי אב למגורים 425 בתי אב.
3. **שם ראש המועצה ומועד תחילת כהונת**  
יושב ראש המועצה המכהן הוא מר פתאלי אחמד, אשר נבחר לאחרונה בבחירות שהתקיימו ביום 30/10/2018, היה מועמד יחיד.  
הוא החל את כהונתו מיד אחרי הבחירות.
4. **מספר הסגנים לראש הרשות בשנת הדוח וכיום, בשכר ובתואר.**  
לראש המועצה יש סגן אחד בתואר, אין סגנים בשכר.
5. **מספר חברי המועצה**  
מספר חברי המועצה הוא 7 חברים כולל ראש המועצה, והם נבחרו בבחירות האחרונות שהתקיימו במועצה בחודש אוקטובר 2018, כל חברי המועצה בקואליציה.
6. **ועדות ברשות**  
חברי המועצה שנבחרו בבחירות האחרונות בחודש 10/2018 מכהנים בוועדות הפעילות לפי הפירוט הבא:

<u>שם הוועדה</u>	<u>מספר חברים</u>	<u>מספר התכנסויות בשנת 2020</u>
וועדת הנהלה	4	1
וועדת ביקורת	3	1
וועדת מכרזים	3	5
וועדת קניות	3	0
וועדת חינוך	3	1
וועדת חירום	3	1
וועדת הנחות	4	1
וועדת התנגדויות	3	0
וועדת מניעת אלימות	3	0

חלק מהוועדות הקיימות ברשות התכנסות פחות ממה שנקבע בחוק, כמו ועדת הנהלה שהתכנסה פעם אחת, ועדת קניות, ועדת התנגדויות ו-וועדת מניעת אלימות שלא התכנסו כלל.

בנוסף לכך, חלק מוועדות חובה לא קיימות במועצה, להלן רשימת ועדות חובה שאינם במועצה:

- וועדה מקומית לתכנון ובניה
- וועדת ביטחון
- וועדת לאיכות הסביבה
- וועדה למאבק בנגע הסמים
- וועדה לקליטת עליה

**מועצה מקומית ע'גר**  
**דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020**

וועדת תמיכות  
וועדת חקלאית  
וועדה להנצחת זכרם של נרצחי טרור  
וועדה להקצאת קרקעות ומבנים

**7. מוסדות חינוך**

בשנת הלימודים תש"פ 2021-2021 לומדים כ 716 תלמידים בתחום שיפוטה של הרשות בהתאם לפירוט הבא :

שם המוסד החינוכי	מס' תלמידים
גני ילדים חובה	63
בי"ס יסודי אלע'ג'ר	329
בי"ס תיכון מקיף ע"ש סלמאן חטיב	324
<b>סה"כ</b>	<b><u>716</u></b>

**8. פניות למחלקות הרווחה**

סוג שירות	מספר התיקים
מפגרים	15
אלמנות וחד הוריות	10
משפחות אסירים	9
זקנים	92
חולים	45
ילדים ונוער	47
נכים	55
בני נוער 13-18	39
צעירים 18+	15
מחלות נפש	15
<b>סה"כ</b>	<b><u>342</u></b>

**9. מועד פרסום בעיתונות של הדוח לתושב לשנת 2019**

המועצה פרסמה את הדוח לתושב לשנת 2019 ביום 23/04/2021 בעיתון מיקומי.

**10. פרטים על וועדת הביקורת**

מס"ד	פרטים	כן	לא	הערות
1	א.האם בחרה הרשות ועדת ביקורת ב.מתי הוקמה ועדת הביקורת? ג.האם ועדת הביקורת דנה בדוחות הביקורת שהכין : מבקר הפנים משרד הפנים מבקר המדינה	כן	לא	ההועדה הוקמה לאחר הבחירות בחודש 10/2018 אין מבקר פנים במועצה לא הייתה ביקורת מבקר המדינה
2	האם הרכב בוועדת הביקורת בהתאם לחוק	כן		
3	האם הועדה הגישה המלצות למליאת הרשות לדוח הביקורת של : מבקר הפנים משרד הפנים מבקר המדינה	כן	לא	אין מבקר פנים במועצה לא הייתה ביקורת מבקר המדינה
4	האם ועדת ביקורת מנהלת מעקב אחר תיקון הליקויים ויישום המלצות הביקורת שהעלה : מבקר הפנים משרד הפנים מבקר המדינה	כן	לא	אין מבקר פנים במועצה לא הייתה ביקורת מבקר המדינה
5	האם מועצת הרשות המקומית קיימה דיון בדוחות הביקורת שנערכו ברשות ובהמלצות ועדת הביקורת?	כן		

**פרק ב. עיקר ממצאי הביקורת**

נושאים אחרים:

1. חלק מהוועדות הקיימות ברשות התכנסות פחות ממה שנקבע בחוק. [1-20]

מועצה מקומית ע'גר  
דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020

**פרק ג. מעקב אחר תיקון ליקויים**

<b><u>תוקן/לא תוקן/תוקן חלקית</u></b>	<b><u>הליקוי</u></b>
<b><u>ארנונה ומים</u></b>	
לא תוקן	1- הרשות אינה מחייבת בארנונה תוספות לנכסים קיימים.
לא תוקן	2- הרשות לא ערכה סקר נכסים כלשהו. לטענת המועצה כוחות הצבא אינם מאפשרים לשמאים להיכנס לחלק הצפוני של הישוב, ולכן למעה לא ניתן לערכו סקר זה.
<b><u>מנגנוני בקרה וביקורת פנימית</u></b>	
לא תוקן	3- לא מועסק ברשות מבקר פנים בניגוד לצו המועצה המקומית.
לא תוקן	4- מועסקים ברשות קרובי משפחה מדרגה ראשונה של נבחרים ועובדים בכירים.
לא תוקן	5- הפרדת תפקידים במועצה לקויה. לטענת המועצה הדבר נובע מקוטנה של הרשות.
<b><u>מערך השכר והעסקת עובדים</u></b>	
לא תוקן	6- חלק מהמשרות הסטטוריות אינן מאוישות: מבקר פנימי, יועצת לקידום מעמד האישה, אחראית על הטרדות מיניות, מהנדס.
<b><u>נושאים אחרים</u></b>	
לא תוקן	7- ועדת ההנהלה וועדת חינוך לא התכנסו בשנת 2020.

**מועצה מקומית ע'גר**  
**דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**פרק ד. תחומי פעילות שבוקרו השנה**

**1.ד התקציב הרגיל**

התקציב לשנת 2020 התבסס על שנה קודמת בתוספת מקדמים והתאמות הרשות הנדרשות להתייעלות.

התקציב ע"ס 19,817 אלפי ₪ אושר בישיבת המועצה ביום 25/12/2019, ואושר על ידי משרד הפנים ביום 25/5/2020.

**2.ד השוואה בין הביצוע לתקציב לשנת 2020 (נספח 7 לטופס 2)**

**תקבולים**

<u>הערות</u>	<u>סטייה %</u>	<u>הפרש</u>	<u>ביצוע 2020</u>	<u>תקציב 2020</u>	<u>פרק</u>
1	41.80%	2,540	8,617	6,077	19 מענקים כללים
2	16.31%	783	5,583	4,800	46 חשמל

**תשלומים**

<u>הערות</u>	<u>סטייה %</u>	<u>הפרש</u>	<u>ביצוע 2020</u>	<u>תקציב 2020</u>	<u>פרק</u>
3	122.96%	723	1,311	588	91 מים
4	175.66%	2,389	3,749	1,360	99 תשלומים בלתי רגילים

הטבלה כוללת סטייה מעל 500 אלפי ₪ ושיעור הסטייה מעל 10%.

להלן הסבר המועצה לסטיות:

- 1- במהלך שנת 2020, וכתוצאה מנגיף הקורונה, משרד הפנים העביר לרשיות מענקים נוספים כגון שיפוי ארנונה בגין הנחות לעסקים, ומענק לרשיות מוחלשות. בנוסף בסוף השנה התקבל מענק תיקון עיוותים על סך 316 אלף ₪.
- 2- הסטייה נובעת משימוש מעבר לצפוי, וגבייה בהתאם.
- 3- החריגה כתוצאה מרכישת מים מחברת מקורות עקב תקלה במשאבה ואי היכולת לרדת למשאבות הנמצאות במעיין אלעיג'ר הנמצא בתוך שטח לבנון, בגלל בעיות מדניניות ביטחוניות.
- 4- עיקר הסטייה כתוצאה מהעברת 2.2 מיליון ₪ לקרן עודפי תקציב רגיל.

**מועצה מקומית ע'גר**  
**דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**2.ד שכר עובדים בכירים ועובדים סטטוטוריים כנגזרת משכר מנכ"ל הרשות**  
**המקומית שהתקבלו במהלך שנת 2019**

רופא וטרינרי	יועצת לקידום מעמד האישה	מנהל מחלקת החינוך	ממונה על תלונות הציבור	מבקר	מהנדס	יועץ משפטי	גזבר	מזכיר / מנכ"ל	
X	X	V	X	X	חיצוני	חיצוני	V	V	האם המשרה מאויישת
		כן			כן	כן	כן	כן	לגבי עובדים המועסקים בתפקידים לאחר 1.1.2000 – האם העובד נבחר במכרז לתפקידו ?
		כן			כן	כן	כן	כן	האם היקף המשרה תואם את היקף המשרה שפורסם במכרז ?

**משרות סטטוטוריות לא מאוישות במועצה :**

**1. מבקר פנים :**

- נכון למועד ערכית הדוחות המועצה טרם מונה מבקר פנים וממונה על תלונות הציבור למועצה.
- להלן הצעדים שהמועצה נקטה לצורך איוש המשרה :
- א. בשנת 2017 המועצה פרסה מכרז חיצוני לקבלת מבקר פנים אשר העלות שלו תוקצבה בתקציב שנת 2017, ב 23/7/17 וועדת המכרזים התכנסה ובחרה במועמד לתפקיד.
- בשל חששות של אי עמידה במבחן ניגוד העניינים בהתאם לחוזר מנכ"ל 2/2011, המועמד לא נכנס לתפקיד בפועל.
- ב. במהלך שנת 2018 המועצה פרסמה מכרז חיצוני פעמיים, אך כל המתמודדים לא עמדו בתנאי הסף.
- ג. בתאריך 27/6/19 המועצה פרסמה מכרז למבקר פנימי וממונה על תלונות הציבור, התקבלו כמה מועמדים והוועדה בחרה מועמד אשר היה אמור להתחיל עבודתו בתחילת 2020.
- ד. בשל אי הסכמה על תנאי ההעסקה, המועמד פרש והמועצה יצאה למכרז חדש.
- ה. נכון לשנה המבוקרת, ועד למועד הכנת הדוח, המועצה לא הצליחה לאייש מבקר פנים. ( ליקוי ג.3, ג.6)

**מועצה מקומית ע'גר**  
**דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**2. יועצת לקידום מעמד האישה:**

- א. בתאריך 18/2/2019 המועצה פרסמה מכרז פנימי לתפקיד יועצת למעמד האישה.
- ב. למכרז לא ניגשו מועמדות כלל.
- ג. נכון לשנה המבוקרת, ועד למועד הכנת הדוח, המועצה לא מעסיקה יועצת למעמד האישה. (ליקוי ג.6)

**3. מהנדס המועצה:**

- א. במהלך שנת 2018 המועצה פעלה למינוי מהנדס דרך קבלת אישור נחיצות משרה ופרסום מכרז בהתאם ובחירות מועמד אשר חתם על חוזה ב 1/7/18 ואושר במשרד הפנים ב 14/8/18.
- ב. בתחילת שנת 2019 המהנדס פרש, המועצה יצאה למספר מכרזים פנימיים וחיצוניים, אך בכל המכרזים או שלא ניגשו מועמדים, או שהמועמדים לא עמדו בתנאי הסף.
- ג. נכון לשנה המבוקרת, ועד למועד הכנת הדוח, במועצה לא מועסק מהנדס. (ליקוי ג.6)

**4. אחראית על הטרדות מיניות:**

- א. נכון לשנה המבוקרת, המועצה לא מינתה משרה למניעת הטרדות מיניות.
- ב. במהלך שנת 2021, הרשות פרסמה מכרז למשרה.
- ג. בתאריך 30/11/21 ועדת בחינה התקיימה ותם הליך הבחירה.

**שינויים במשרות סטטוריות:**

**1. גזבר/מזכיר המועצה:**

- א. גזבר המועצה שמכהן משנת 1974 יצא לפנסיה בסוף חודש אוקטובר 2019.
- ב. המועצה פרסמה מכרז לתפקיד גזבר בתאריך 25/9/19.
- ג. כתוצאה מתקופת החגים בחודש אוקטובר, התעכב מינוי הוועדה על ידי משרד הפנים.
- ד. החל מחודש נובמבר 2020 מונה ממלא מקום גזבר עד תום הליכי בחירת מועמד למכרז שפורסם.
- ה. בחודש ינואר 2021 תם הליך הבחירה, ונבחר גזבר חדש.
- ו. בחודש פברואר אישר משרד הפנים לגזבר החדש חוזה בכירים באחוז 85%.
- ז. ציון כי לא היו ליקויים שעלו בביקורת.

**מועצה מקומית ע'גר**  
**דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**שינוי במשרות בכירים בשנת 2020:**

בתאריך 24/2/2020 אושר לגזבר החדש חוזה אישי שכר בכירים לפי אחוז 85%, לפי היקף 100% משרה.

שנת ביקורת 2020

מועצה מקומית רג'ר

ליקויים אחרים /או הערות נוספות לפרט כאן	האם הפרשות לקופות גמל והשתלמות בוצעו על פי השיעור הקבוע בחוזה ובהתאם להנחיות חוזר המנכ"ל?	במידה ולעובד רכב צמוד - האם שווי השימוש בתלוש השכר תואם את התעריפים בקבוצה אליה משתייך הרכב?	האם הנוספים המשולמים לעובד רכב צמוד? כן/ לא	האם דמי הכלכלה המשולמים לעובד מעבר לדמי הכלכלה תואמים את האמור בחוזה? כן/ לא	האם קיימת התאמה בין השכר ברוטו בפועל לבין החוזה? כן/ לא	שכר ברוטו 12.20 בפועל	אחוז משרה בכירים	סוג הטבלה על פיה מחושב שכר בכירים	דרגת הרשות על פיה משולם שכר בכירים	האם קיימת התאמה בהיקף משרה בין המכרז לקיים בפועל? כן/ לא	במידה ונדרש מכרז - האם העובד נקלט במכרז לתפקידו? כן/ לא	האם קיימת התאמה בין חוזה הבכירים לאישור ממשרד הפנים הבכירים? כן/ לא	האם קיים אישור משרד הפנים לחוזה הבכירים? כן/ לא	תאריך המעבר לחוזה בכירים	תאריך המכרז לתפקיד זה	תאריך תחילת העסקה בתפקיד זה	תאריך תחילת העסקה ברשות המקומית	היקף משרה	תפקיד	שם העובד בראשי תיבות	מס ד"
	כן	לר	לא	כן	כן	18,066	85%	ב	1	כן	כן	כן	כן	08/1/2020	ספט-19	08.01.2020	04.11.2019	100%	גובר	סעיד בדר	1

מועצה מקומית ע'גר  
דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020

**3.ד יתרות חוב נבחרים ועובדים**

**נבחרים:** חברי המועצה נבחרו בחודש 10/18 כולל ראש המועצה, בהתאם לביקורת שנערכה נמצא חבר מועצה אחד חייב ביתרת חוב ארנונה, מים וחשמל בחוב לא מהותי אשר שולמו במהלך חודש ינואר 2021.

**עובדים ופנסיונרים:** בביקורת שנערכה לחובות עובדי המועצה נמצא שאין חובות לעובדים, פרט לעובד אחד בסכום לא מהותי אשר שולם עד חודש ינואר 2021.

**מועצה מקומית ע'גר**  
**דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**4.ד בדיקה בנושא רישום הקצאה של משרד הפנים לסלי סיוע בעקבות משבר הקורונה**

במהלך שנת 2020 תקצב משרד הפנים הקצאה דחופה לסלי סיוע בעקבות משבר הקורונה עבור הרכיבים הבאים:

- א. מתשאלים רשותיים.
- ב. הסברה.
- ג. פיקוח, אכיפה וסדר רשותי (תגבור מוקד, פיקוח וציוד מיגון והצטיידות).

- בהתאם לבדיקה שבוצעה, נמצא שהרשות פעלה בהתאם להנחיות משרד הפנים ופתחה כרטיסים בהאמתם ולפי הפרקים המיועדים.
- הרישום במערכת הנהלת החשובונות הינה בברוטו בהתאם להנחיות משרד הפנים.
- הרשות ניצלה באופן חלקי תקציב משרד הפנים לסלי סיוע בעקבות משבר הקורונה.

**מצ"ב טבלת ריכוז ממצאי ביקורת:**

רישום הכנסות סלי קורונה

**בדיקה בנושא רישום ההקצאה של משרד הפנים לסלי סיוע בעקבות משבר הקורונה**

שם הרשות המקומית		מועצה מקומית רג'ר	
ריכוז הביצוע בגין סלי סיוע בעקבות משבר הקורונה			
יש למלא אחד מסעיפים אלו בלבד			
סעיף תקציבי בהנחיות	שם הכרטיס	סך הביצוע בספרי הרשות	סך הביצוע בספרי הרשות
1.22.9999.910	הכנסות ממשרד הפנים - קורונה עד 31.12.2020	-	125
1.22.9999.910	הכנסות ממשרד הפנים - קורונה עבור 2020 שהתקבלו בתקופה 1.1.21-30.4.2021	-	0
הכנסות	מירוט הביצוע בסעיף אחר	סך הביצוע בספרי הרשות בכרטיס שונה מהנדרש - צבע ב' - חסר סעיף תקציבי	הסבר להפרשים
סעיף תקציבי אחר	סל הסיוע	בחר את הסיבה לשינוי הנדרש	הסברי הנובר במקרה בו הרשות יכלה לתקן
	הכנסות ממשרד הפנים - קורונה עד 31.12.2020	הרשות לא תיקנה כנדרש בתחיות	
	הכנסות ממשרד הפנים - קורונה עבור 2020 שהתקבלו בתקופה 1.1.21-30.4.2021		

**מידע על ההכנסות שהתקבלו עד 31.12.2020**

125	סה"כ מענקי קורונה שניתנו למי נתוני משרד הפנים
פירוט הסעיפים	
1	קורונה: סיוע בהכשרת מקחים
-	תמרוץ בדיקות ב
-	תמרוץ בדיקות א
101	כלי סיוע מנה א
23	מקדמה בגין מנות ב-ג
-	העטידות חגי תשרי נותרה יותר לשימוש

**מועצה מקומית ע'גר**  
**דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**רישום הוצאות סלי קורונה**

**בדיקה בנושא רישום ההקצאה של משרד הפנים לסיוע בעקבות משבר הקורונה**

שם הרשות המקומית: מועצה מקומית ע'גר

ריכוז הביצוע בגין סלי סיוע בעקבות משבר הקורונה

יש למלא אחד משני סעיפים אלו בלבד				
סעיף תקציבי בהנחיית יש לעדכן הסיומת של הכריטיס	שם הכריטיס	סך הביצוע בספרי הרשות	סך הביצוע בספרי הרשות בסעיף 'אחר' ראה פירוט	האם השימוש בהקצאות שימשו ליעודם כפי שמרסו בין השאר בהנחיות האגף לביקורת מיום 23 בספטמבר 2020
				סעיפי התוצאות
1.72.9999.1xx	הוצאות שכר מתשאלים - קורונה	0		חלקית
1.72.9998.1xx	הוצאות שכר תגבור פיקוח ומוקד - קורונה	0		חלקית
1.72.9999.53x	הוצאות אחזקת כלי רכב - קורונה	0		חלקית
1.72.9999.55x	הוצאות הסברה ופרסם - קורונה	22,000		כן
1.72.9999.932	הוצאות ציוד מינון והצטיידות - קורונה	29,992		כן
1.72.9999.931	הוצאות הצטיידות מוקד - קורונה	18,030		כן
<b>סה"כ הוצאות בגין סלי קורונה</b>		<b>70,022</b>	<b>0</b>	

סעיף תקציבי אחר	סך ביצוע הוצאות בספרי הרשות בכריטיס שונה מהנדרש	בחן את הסיבה לשינוי הנדרש	הסבירי הנובר לרישום בסעיף אחר כאשר הסיבה היא "הרשות לא תיקנה כנדרש בהנחיות"
	רקע ב'ז' - חסר מס' סעיף תקציבי		
	הוצאות שכר מתשאלים - קורונה הוצאות שכר תגבור פיקוח ומוקד - קורונה הוצאות אחזקת כלי רכב - קורונה הוצאות הסברה ופרסם - קורונה הוצאות ציוד מינון והצטיידות - קורונה הוצאות הצטיידות מוקד - קורונה		
	-		
<b>סה"כ הוצאות בגין סלי קורונה - בסעיף אחר</b>			

**מועצה מקומית ע'גר**  
**דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**5.ד בדיקה בנושא קרנות פיתוח**

**א. מיפוי קרנות פתוח וחוקי עזר**

# בהתאם לרישום במשרד הפנים לרשות קיימים שני חוקי עזר:

- א. חוק עזר ביוב – אשר מתייחס להיטל ואגרות ביוב – החוק פורסם בשנת 2000.
- ב. אגרת תעודת אישור – החוק מתייחס להפקת תעודות בענין קרקעות, בניין או בכל עניין אחר – החוק פורסם בשנת 1982.

**המועצה לא ביצעה עדכון לחוקי עזר הקיימים, ולא פעלה לאשר חוקי עזר חדשים.**

**למרות האמור לעיל, הרשות גובה מהתושבים בגין:**

1. אגרות מים.
2. מדי מים.
3. אגרת ביוב.
4. היטל ביוב.
5. אגרת חשל.
6. חיבור לרשת החשמל.

**כתוצאה ממה שנאמר לעיל, ובשל מיקום הגיוגראפי, לרשות קיים כמה סוגי קרנות:**

1. קרן היל השבחה – בשל היעדר היתרי בנייה, קרן היטל השבחה לא השתנה בשנת הביקורת הקודמת (2019) ובשנה הנוכחית.
2. קרן ביוב (היטל ביוב) – הגבייה מתבצעת דרך מערך הגבייה ונרשמת כנגד הקרן ישרות.
3. קרן צנרת מים(מדי מים)- הגבייה מתבצעת דרך מערך הגבייה ונרשמת כנגד הקרן ישרות.
4. קרן לרשת החשמל - הגבייה מתבצעת דרך מערך הגבייה ונרשמת כנגד הקרן ישרות.

**ב. ריכוז ממצאי מיפוי הקרנות וחוקי העזר ברשות:**

**מיפוי קרנות וחוקי עזר - ריכוז ממצאים (טבלה 1)**

בדיקה בנושא קרנות פיתוח										
מועצה מקומית ע'גר										
מיפוי קרנות וחוקי עזר - ריכוז ממצאים (טבלה 1)										
מס"ד	סוג ההיטל	מקור חוקי	תוקף חוק העזר	האם הרשות גובה את ההיטל?	מספר חשבון בספרים	יתרה ליום 31/12/2020 באלפי ₪	האם הקרן מנוהלת בנפרד?	האם חוק העזר בתוקף?	תקין/לא תקין	הערות
<b>קרנות ראשיות</b>										
1	השבחה	חוק התכנון והבנייה	לא	לא	4000008000	35	כן	לא	תקין	
2	חלף השבחה	חוק התכנון והבנייה	לא	לא						
3	היטל מבני ציבור	חוק עזר	לא	לא						
4	כבישים ומדרכות	חוק עזר	לא	לא						
5	תיגול	חוק עזר	כן	כן	4000003000	0	כן	לא	לא תקין	
6	שצ"פ	חוק עזר	לא	לא						
7	מים וביוב	חוק עזר	כן	כן	4000004000	1,555	כן	לא	לא תקין	
8	קרן פיתוח כללית/קרנות אחרות - יש לפרט לפי סוג היטל:									
8.1	קרן לרשת החשמל	חוק עזר	כן	כן	4000005000	921	כן	לא	תקין	
8.2	קרן ערף תקציר	חוק עזר	לא	לא	4000001000	3,166	כן	לא	תקין	

הרשות באופן נפרד כל קרן בכרטיס נפרד בהנהלת החשבונות.

**מועצה מקומית ע'גר**  
**דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**מדגם עודפים מתב"רים - ריכוז ממצאים (טבלה 2)**

בדיקה בנושא קרנות פיתוח									
מועצה מקומית ע'גר									
מדגם עודפים מתב"רים - ריכוז ממצאים (טבלה 2)									
מס"ד	מספר תנועה בספרים	סכום	התב"ר ממנו בוצעה העברה		הקן/התב"ר אליו בוצעה העברה		תקין/לא תקין	אם "לא תקין" - האם נרשמה פי"נ בספרים?	הערות
			מספר חשבון	שם חשבון	מספר חשבון	שם חשבון			
1									
2									
3									
4									
5									

הרשות לא ביצעה העברה מעודפי תב"רים לתב"ר, או מת"בר לקרן

**מדגם העברות בין קרנות - ריכוז ממצאים (טבלה 3)**

בדיקה בנושא קרנות פיתוח											
מועצה מקומית ע'גר											
מדגם העברות בין קרנות - ריכוז ממצאים (טבלה 3)											
מס"ד	מספר תנועה בספרים	סכום	מהות התקבול/סוג ההיטל		הקן ממנה בוצעה העברה		הקן אליה בוצעה העברה		תקין/לא תקין	אם "לא תקין" - האם נרשמה פי"נ בספרים?	הערות
			מספר חשבון	שם חשבון	מספר חשבון	שם חשבון					
1											
2											
3											
4											
5											

במהלך שנת 2020 הרשות לא ביצעה העברה בין הקרנות.

**ד.6 בדיקה מיוחדות ונושאים אחרים**

**ד.6.1 נספח א' – טבלת שטחים וגביה לשנים 2019-2020.**  
מצורף לדוח נספח א'.

**ד.6.2 נתונים על מערכת הארנונה ברשות:**  
במערכת הארנונה מטופלים 865 נכסים.  
מספר חשבונות המשלמים החייבים עד 31.12.2020 היה 120.  
סכום חובות הארנונה של התושבים (לפי נספח 2 לטופס 1 במאזן) מגיע ל 928 אלפי ₪.  
לא התקבלו נתונים לגבי נכסים חייבי ארנונה אשר נרשמו לגביהם הערות בטאבו.

**ד.6.3 ניהול חייבים ארנונה:**  
מצורף לדוח נספח ג'.

**ד.6.4 הנחות ארנונה:**  
נערכה בדיקת הנחות ארנונה בהתאם לנהלי הבדיקה שנקבעו על ידי האגף לביקורת.  
לא נמצאו ליקויים.

**מועצה מקומית ע'גר**  
**דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**נספח א'**

**דוח הביקורת המפורט לשנת 2020**

גידול (קיטון) שטחים ב - %	גידול (קיטון) שטחים באלפי מ"ר	השינוי ב - %		סה"כ חיוב באלפי ש"ח		חיוב משוקלל למ"ר בש"ח		שטחים באלפי מ"ר		סוג הנכס
		בחיוב	בסה"כ חיוב	2019	2020	2019	2020	2019	2020	
27.1%	14.91	15.9%	(8.8)%	1,905.40	2,207.53	34.61	31.55	55.06	69.96	מבנה מגורים
(0.1)%	(0.00)	4.8%	5.0%	59.75	62.64	65.16	68.39	0.92	0.92	מגורים שאינם בשימוש משרדים שירותים ומסחר בנקים וחברות ביטוח
		2.6%	2.6%	6.60	6.77	69.47	71.26	0.10	0.10	תעשייה בתי מלון
(0.1)%	(0.00)	2.5%	2.6%	38.80	39.77	46.14	47.35	0.84	0.84	מלאכה
		2.6%	2.6%	13.86	14.22	2.23	2.29	6.21	6.21	אדמה חקלאית
		3.3%	3.3%	6.70	6.92	11.17	11.53	0.60	0.60	קרקע תפוסה
										קרקע תפוסה במפעל עתיר שטח קרקע תפוסה המשמשת לעריכת אירועים חניונים
		2.6%	2.6%	7.80	8.00	3.12	3.20	2.50	2.50	מבנה חקלאי מערכת סולארית הממוקמת על גג נכס : לכל מ"ר שמעל 0.2 דונם ועד 1 דונם לכל מ"ר שמעל 1 דונם ועד 2 דונם לכל מ"ר שמעל 2 דונם
										מערכת סולארית שאינה ממוקמת על גג נכס : בשטח של עד 10 דונם לכל מ"ר שמעל 10 דונם ועד 300 דונם לכל מ"ר שמעל 300 דונם ועד 750 דונם לכל מ"ר שמעל 750 דונם
										קרקע תפוסה המשמשת למערכת סולארית : בשטח של עד 10 דונם לכל מ"ר שמעל 10 דונם ועד 300 דונם לכל מ"ר שמעל 300 דונם ועד 750 דונם לכל מ"ר שמעל 750 דונם
	(14.42)	100%		226.40		15.70		14.42		אדמת בניין
0.6%	0.48	3.6%	2.9%	2,265	2,346	28.09	28.92	80.64	81.13	נכסים אחרים סה"כ

**מועצה מקומית ע'גר**  
**דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020**

נספח ג/ ניהול חייבים

**באלפי שקלים חדשים**

סה"כ		מעל שנה 7		שנה 7		שנה 3-6		שנה קודמת		שנה שוטפת		שם הרשות המקומית	
מקרים	חלק יחסי מסכום החוב	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	
													טווח החובות:
5,791	2.6%	24	2,743	3	405	-	1,743	-	457	2	443	19	0 - 2,000
37	15.5%	144	10	42	2	7	4	15	5	19	16	61	2001-5000
84	77.6%	720	38	336	4	40	20	178	7	63	15	103	5000-25000
1	4.3%	40	1	40									25,000-50,000
-	0.0%	-											מעל 50,000
<b>5,913</b>	<b>100%</b>	<b>928</b>	<b>2,792</b>	<b>421</b>	<b>411</b>	<b>47</b>	<b>1,767</b>	<b>193</b>	<b>469</b>	<b>84</b>	<b>474</b>	<b>183</b>	<b>סה"כ חייבים:</b>
	80.5%	747										747	מגורים
	14.7%	136										136	תעשייה ומלאכה
	0.0%	-										-	בתי מלון
	1.6%	15										15	בתי עסק למיניהם
	0.0%	-											מבנים ציבוריים ומשרדי ממשלה
	3.2%	30										30	שונות
	<b>100.0%</b>	<b>928</b>										<b>928</b>	<b>סה"כ חייבים:</b>
	0.00%	0											בטיפול עו"ד

מועצה מקומית ע'גר  
דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020

**ד.5.6 השתתפות בתקציב הג"א:**

המועצה הכינה הצעת תקציב הג"א מקומי וכלל ארצי, הצעה זו נחתמה על ידי ראש המועצה, הגזבר, מנהל מדור חירום ובטחון והממונה על המחוז.

הצעת תקציב הג"א מקומי לשנת 2020 הייתה ע"ס 77,173 ₪, הביצוע בפועל עמד ע"ס 36,501.

הצעת תקציב הג"א כלל ארצי לשנת 2020 הייתה ע"ס 15,889 ₪, הביצוע בפועל עמד ע"ס 14,412 ₪.

להלן טבלאות הג"א לשנת 2020 – מצורף בעמוד הבא.

## מועצה מקומית ע'גר דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020

[בדיקה תקציבית בנושא הג"א מקומי לשנת 2020 - באלפי ש"ח](#)

האם קיבלת הצעת תקציב הג"א בפורמט זה היום לפחות ע"י גורם כל שהוא, הרשות, הג"א או שניהם

2,693

מספר תשובים

שם השותף ע'גר

20

מס"ד	סעיף	תקצוב לפי הנחיות	תקצוב בהצעה החתומה	תקציב בספרי הרשות	ביצוע בפועל בפרק 723	ביצוע המופיע בסעיף אחר (בגיליון "פירוט" בסעיף אחר")	סה"כ ביצוע כולל הרשום בפרקים אחרים	הפרש בין ההצעה החתומה לביצוע בפועל כולל בסעיף אחר	הערות
		1	2	3	4	5	6=4+5	7=4-2	8=6-2
1	כח אדם - יש ליצין בהערות את מס המשרות בטופס 66	-	-	-	-	-	-	-	-
2	תחזוקה, תיקונים וחומרים	27	27	27	21	-	21	-5	-5
3	שיפוץ מקלטים	-	-	-	-	-	-	-	-
4	רכש מערכות	40	40	40	13	-	13	-27	-27
5	ביטוח ופרסום	11	11	11	2	-	2	-9	-9
6	רכישת ערכות מיגון אישיות	-	-	-	-	-	-	-	-
7	תשלום כהשתתפות במימון הוצאות משותפות	-	-	-	-	-	-	-	-
8	תקבול כהשתתפות במימון הוצאות משותפות	-	-	-	-	-	-	-	-
9	סה"כ הג"א מקומי	77	77	77	37	-	37	-41	-41
10	השתתפות בהג"א ארצי	16	16	16	14	-	14	-1	-1
11	סה"כ כוללי	93	93	93	51	-	51	-42	-42

ב.

מס"ד	נושא	חתימת ר' רשות ק/לא	חתימת דובר ק/לא	חתימת מנהל מדור חירום ובטחון ק/לא	חתימת הממונה על המחוז במשה"פ כ/לא	חתימת מפקד המחוז ק/לא	הערות
1	הצעת תקציב חתמה ע"י מ"ל בעלי התפקידים (שנת הבקורת)	ק	ק	ק	ק	ק	
2	הצעת תקציב חתמה ע"י מ"ל בעלי התפקידים (שנה נוכחית)	ק	ק	ק	ק	ק	

ג.

מס"ד	נושא	כמות עפ"י תב"י	כמות קיימת	פער לתקן	הערות
1	ציד מיגון אישי לעובדי הרשות	24	24		

ד.

מס"ד	נושא	ביטוח יעודי לציוד ק/לא	ביטוח כללי של הפעילות ק/לא	האם הביטוח משועבר לעסק"ר כולל	האם הרישום חתמה על נוספת חכתום למחבר	הערות
1	ביטוח	לא	כן	לא	לא	

ה.

מס"ד	נושא	נתון עזר לנכס	ק/לא	אם לא, מדוע?	הערות
1	נצול תקציב הג"א מקומי בלבד לעודו	התראת נצול	כן		
2	האם תקציב כ"א מנצל לעודו				

ו.

מס"ד	סעיף	הפרש בין תקציב בהצעה החתומה לבין תקציב בספרי הרשות	הסבר הגזבר
1	כח אדם		
2	תחזוקה, תיקונים וחומרים		
3	שיפוץ מקלטים		
4	רכש מערכות		
5	ביטוח ופרסום		
6	רכישת ערכות מיגון אישיות		
7	תשלום כהשתתפות במימון הוצאות משותפות		
8	תקבול כהשתתפות במימון הוצאות משותפות		
9	סה"כ הג"א מקומי		
10	השתתפות בהג"א ארצי		
11	סה"כ כוללי		

מועצה מקומית ע'גר  
דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020

**ד.6.6 השוואה בין נתונים נבחרים מהדוח הרבעוני לדוח השנתי:**

<u>הסבר מספר</u>	<u>הפרש</u>	<u>דוח כספי מבוקר</u>	<u>דוח רבעוני</u>	<u>הנושא</u>
				תאריך הגשת הדוח למשרד הפנים
1	346	3,528	3,182	סה"כ רכוש שוטף
2	6	239	233	הכנסות מתוקצבות שטרם נתקבלו
2	(228)	3,696	3,924	סה"כ התחייבויות שוטפות
2	(159)	3,231	3,390	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
2	(4)	1,198	1,202	עודף מצטבר בתקציב הרגיל
3	106	985	879	חייבים בגין אגרות והיטלים
-	0	155	155	עומס מלוות
-	0	2,298	2,298	הכנסות מארנונה כולל הנחות
-	0	8,056	8,056	סה"כ שכר
-	0	106	106	פרעון מלוות
2	(4)	76	72	הוצאות מימון
2	3	5	8	עודף שוטף
4	483	4,557	4,074	סה"כ תקבולים בתב"ר בשנת הדוח
5	(95)	3,171	3,266	סה"כ תשלומים בתב"ר בשנת הדוח

**הסבר:**

1. ההפרש נוצר כתוצאה מהשלמת רישומים אחרי הגשת הדוח הרבעוני.
2. ההפרש נוצר כתוצאה מרישום הכנסות לקבל במשרד חינוך, והצגת כרטיסי אשראי בהכנסות מתוקצבות שטרם נתקבלו בדוח המבוקר.
3. הלשמת סגירת גבייה כולל ריבית והצמדה.
4. השלמת רישום הכנסות תב"ר בעיקר השתתפות הרשות בתב"רים בפרק מים.
5. תיקון רישום הוצאות תב"רים.

**מועצה מקומית ע'גר**  
**דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**6.7.4 נושאים אחרים:**

**6.7.1.4 משק החשמל:**

- א. הרשות לקחה על עצמה את אספקת החשמל לתושבים כולל כל העלויות של אחזקת רשת החשמל.  
הרשות מחייבת את התושבים בחשמל שהם צורכים בתעריף גבוה מהתעריף בו רוכשת את החשמל מתבר החשמל.  
בנוסף הרשות מחייבת את המתחברים החדשים באגרה שסוכמה קבוע ללא קשר לגודל הנכס.
- ב. הרשות לא רושמת בספריה את ההכנסה וההוצאה של עלות תאורת הרחובות.
- ג. התעריף בו מחויבים התושבים כולל בתוכו את עלות אחזקת רשת החשמל על ידי המועצה.
- ד. להלן נתונים כספיים לגבי משק החשמל בשנים 2019 ו- 2020:

שנת 2020 – אלפי ₪	שנת 2019 – אלפי ₪	
4,078	4,322	קניית חשמל מחברת החשמל
583	563	עלויות חשמל אחרות – שכר ואחזקה
4,661	4,885	סה"כ עלויות חשמל
5,583	4,792	הכנסות מגביית חשמל מהתושבים
922	(92)	עודף/גרעון במשק החשמל

**6.7.2.4 משק המים:**

- א. בנוסף למשק החשמל הרשות מנהלת משק המים והביוב לתושבים, ולא התחברה עם תאגיד מים וביוב.
- ב. היא מקבלת את המים לתושבים משני מקורות, הראשון מקור טבעי מנהר חצבאני אשר שומרת את המים במאגר שלה, כמות המים תלויה בגשמים בעונה וגורמים שונים. המקור השני הוא רכישת מים מחברת מקורות.
- ג. להלן נתונים כספיים לגבי משק המים בשנים 2019 ו- 2020:

שנת 2020 – אלפי ₪	שנת 2019 – אלפי ₪	
1,002	167	קניית מים מחברת מקורות
309	301	עלויות מים אחרות – שכר ואחזקה
1,310	468	סה"כ עלויות מים
1,186	975	הכנסות מגביית מים מהתושבים
(124)	507	עודף במשק המים

**ד. להלן נתונים כמותיים לגבי משק המים לשנת 2020:**

שנת 2020	
86,935	שאיבה ממקור טבעי
109,520	קניה ממקורות
196,455	סה"כ
173,919	מכירה לתושבים
19,844	מכירה למוסדות
2,283	אחר
196,046	סה"כ מכירה
409	פחת

מועצה מקומית ע'גר  
דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020

**6.7.3.ד סקר בקרה פנימי:**

להלן ממצאי הבקרה שנמצאו בסקר של מערך הבקרה הפנימית של הרשות:  
א. מועסקים ברשות קרובי משפחה מדרגה ראשונה של נבחרים ועובדים בכירים. (ליקוי ג.4)  
ב. הפרדת תפקידים במועצה לקויה. לטענת המועצה הדבר נובע מקוטנה של הרשות. (ליקוי ג.5)

**6.7.4.ד דוח מבקר המדינה:**

מועצה מקומית עיג'ר לא נכללה חלק בדוח מבקר המדינה לשנת 2020.

**6.7.5.ד סטיות בשכר:**

<u>הסבר</u>	<u>סטיה</u>	<u>סכום 2019</u>	<u>סכום 2020</u>	<u>סעיף</u>
עיקר הגידול כתוצאה מפרישת עובד וותיק ותשלום דמי פרישה.	21.66%	2,151	2,617	שכר חינוך
עיקר הגידול כתוצאה העלאת שכר נבחרים בהתאם לחוזר מנכ"ל 03/2020 למפרע מיום 01.01.2019.	8.2%	768	831	שכר נבחרים

**מועצה מקומית ע'גר**  
**דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2020**

מספר תושבים שנה קודמת	2,699		
מספר תושבים *	2,742	שטח שיפוט (דונם)	2,400
מספר משקי בית	425	דירוג סוציאקונומי	3

**מאזן**

נכסים	2020	2019
רכוש שוטף	3,528	2,814
השקעות	6,360	4,185
השקעות ליסוי קרנות מתקצבות ואחרות		
גרעון מצטבר בתקציב הרגיל		
גרעון סופי בתב"ר		
גרעונות זמניים נטו בתב"ר	1,374	2,760
<b>סה"כ</b>	<b>11,262</b>	<b>9,759</b>

התחייבויות	2020	2019
התחייבויות שוטפות	3,696	4,378
(***)		
קרן לעבודות פיתוח ואחרות	6,368	4,188
קרנות מתקצבות		
עודף מצטבר בתקציב הרגיל	1,198	1,193
עודפים זמניים נטו בתב"ר		
<b>סה"כ</b>	<b>11,262</b>	<b>9,759</b>

עומס מלוות לסוף שנה	2020	2019
	155	252

**נתוני ביצוע התקציב הרגיל**

הכנסות	תקציב 2020	ביצוע 2020	%	ביצוע 2019	%
הכנסות עצמיות	9,049	9,569	40.67%	9,325	44.87%
השתל' משרד החינוך	4,067	3,883	16.50%	3,826	18.41%
השתל' משרד רווחה	404	569	2.42%	372	1.79%
השתל' משרדי ממשלה אחרים וחלף הכנסות עצמיות מארנונה	220	868	3.69%	372	1.79%
מענקים ומלוות	6,077	8,639	36.72%	6,886	33.14%
<b>סה"כ</b>	<b>19,817</b>	<b>23,528</b>	<b>100.00%</b>	<b>20,781</b>	<b>100.00%</b>

הוצאות	תקציב 2020	ביצוע 2020	%	ביצוע 2019	%
משכורות ושכר כלי	5,581	5,057	21.50%	5,685	27.37%
פעולות אחרות	8,562	12,381	52.63%	9,200	44.29%
שכר חינוך	2,299	2,617	11.13%	2,151	10.36%
פעולות חינוך	2,570	2,422	10.30%	3,020	14.54%
שכר רווחה	376	382	1.62%	365	1.76%
פעולות רווחה	282	482	2.05%	184	0.89%
מימון	40	76	0.32%	52	0.25%
פרעון מלוות	107	106	0.45%	114	0.55%
<b>סה"כ</b>	<b>19,817</b>	<b>23,523</b>	<b>100.00%</b>	<b>20,771</b>	<b>100.00%</b>

עודף בשנת הדוח	2020	2019
	5	10

**דוח גביה וחייבים - ארנונה**

	2020	2019
יתרת חוב לתחילת השנה	509	381
חיוב השנה	2,403	2,319
הנחות ופטורים שניתנו	(537)	(523)
העברה לחובות מסופקים וחובות למחיקה		
סך לגביה	2,375	2,177
גביה בשנת הדוח	1,761	1,668
<b>יתרת חוב לסוף השנה</b>	<b>614</b>	<b>509</b>
חובות מסופקים וחובות למחיקה	314	314
<b>סה"כ זרות לסוף שנה כולל חובות מסופקים</b>	<b>928</b>	<b>823</b>
אחוז גביה מהפיגורים (*)	19%	20%
אחוז גביה מהשוטף (*)	90%	90%
יחס הגביה לחוב הכולל (*)	74%	77%
ממוצע ארנונה למגורים למ"ר	36	35

(\*) השיעורים מחושבים ללא חובות מסופקים וחובות למחיקה.

תקציב הרשות אושר על ידי משרד הפנים

	2020	2019
% הגרעון השוטף מההכנסה		
% הגרעון הנצבר מההכנסה		
% עומס המלוות מההכנסה	0.66%	1.21%
% סך ההתחייבויות מההכנסה	15.71%	21.07%
הוצאה ממוצעת לנפש בש"ח	8,579	7,696
מספר משרות ממוצע	40	38

**נתוני ביצוע התקציב הבלתי רגיל**

	2020	2019
עודף (גרעון) זמני לתחילת השנה	(2,760)	(782)
תקבולים במהלך השנה	4,557	2,862
תשלומים במהלך השנה	3,171	4,840
עודף (גרעון) זמני לסוף השנה	(1,374)	(2,760)

\* נכון לחודש אוקטובר 2020